

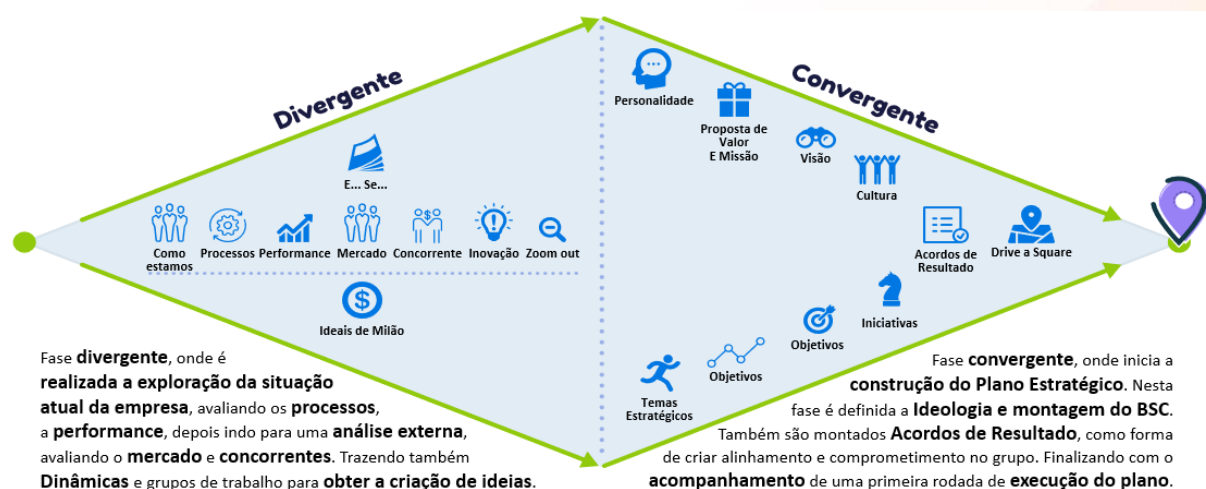
Planejamento Estratégico

O que é?

É o processo de elaborar a estratégia de uma organização e definir como ela poderá ser alcançada. Em outras palavras, a empresa reconhece a sua situação atual e faz uma projeção de futuro. O Planejamento Estratégico funciona como um GPS, sendo preciso construir um consenso sobre onde quer ir para então calcular uma rota até o destino.

Como foi elaborado?

A elaboração do Planejamento Estratégico contou com a participação da governança do Instituto e foi dividida em duas etapas:



Desdobramento da Estratégia/Etapas de Execução

O desdobramento da estratégia se dá por meio da estruturação de iniciativas e projetos que viabilizarão o alcance de cada objetivo estratégico.

O que é um Projeto?

É um esforço temporário para a criação de um produto ou serviço único, ou seja, tem início, meio e fim.

Qual o ciclo de vida de um projeto?



Iniciação: É o reconhecimento da demanda, entendimento do contexto, objetivo, partes interessadas, prazo e orçamento.

Planejamento: refere-se a fase de definição do escopo, contendo requisitos, descrição do produto ou serviços, premissas, restrições, entregas, critérios de aceite, recursos humanos, estimativas de fluxo de caixa, cronograma, aquisições e identificação de riscos. Além disso, é importante a definição de um líder e de um patrocinador.

Execução: iniciada por uma reunião de *kick-off*, é a fase na qual são realizadas as atividades definidas no planejamento do projeto.

Monitoramento e controle: visa garantir a aderência da execução ao que foi planejado.

Encerramento: formaliza que todas as atividades foram concluídas, seja pela entrega do produto/ serviço ou pela inviabilidade do projeto.

Papéis e responsabilidades

Para cada projeto haverá a formação de uma equipe multidisciplinar, composta por pessoas com funções e responsabilidades atribuídas com foco no término do projeto.

Partes Interessadas (stakeholders): pessoas ou organizações ativamente envolvidas com o projeto ou cujos interesses possam ser afetados positiva ou negativamente pela execução do projeto ou sua conclusão.

Patrocinador (sponsor): pessoa chave para garantir recursos ao projeto;

Líder do projeto: aquele que tem a responsabilidade de assegurar o sucesso do projeto;

Equipe do projeto: responsáveis por executar as atividades do projeto;

Usuário (cliente final): pessoa ou o grupo de pessoas que serão beneficiadas pelo resultado do projeto;

Escritório de Gerenciamento de Projetos - PMO: responsável pela gestão do portfólio de projetos, programas, monitoramento e controle, e reporte a Governança do Instituto.